

Rapport financier et présentation des comptes de l'exercice 2025



1. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ

Activité	2025	2024	2023	2022	2021	Évolution 25/24
COURS ADULTES	12301		6060	5600	8492	
VOILE LOISIRS	9827	14779	14887	9264	19756	
STAGES VACANCES	363740	263966	292585	299109	310459	
ECOLE DE SPORT /COMP	163436	172160	183938	269408	191148	
LAGOON				1440	3865	
GRP APPN	91568	107417	124881	54374	59984	
LOCATIONS	72000	5444	54232	78211	91051	
PROPRIETAIRES	58222	55930	50095	48229	52839	
KITE SURF	20820	39470	42041	41064	53936	
WING FOIL	29425	37280	36008		6225	
PERMIS BATEAU	19803	16243	23677	34793	23899	
FORMATION MONITEURS	88715	47899	46381	40459	68350	
COMPETITIONS REGATES	9620	3960	42561	1360	2599	
PROD. VENTE LOCATION SALLE	74643	40474	52771	1944	26774	
TOTAL YCT	1014120	805022	970217	885255	919368	26,0%
GAOU BENAT	61694	67000	55288	71275	73645	
BEACH CLUB		75000	58000	135220	130238	
LES CRIQUES		117000	111725	112558		
TOTAL BASES	61694	259000	225013	319053	203883	-76,2%
REVENU NAUTISME	1086971	1064022	1195230	1204308	1123251	2,2%
CLUB HOUSE	900	173021	159147	154355	103391	
TOTAL REVENU	1087871	1237043	1354377	1358663	1226642	-12,1%

2. RÉSULTAT D'XPLOITATION

Poste	2025	2024	2023	2022	2021	Évolution 2025/2024
ANALYSE DU REVENU						
CLUB HOUSE		173021	159147	154355	103391	
ACTIVITES NAUTIQUES	1066366	1064022	1195129	1204308	1123250	0,2%
PRODUCTION IMMOBILISEE					-250	
SUBVENTIONS	85874	80000	124000	55750	74900	7,3%
REPRISES AMTS TRANSFERTS		67756	80145	155063	98104	
CONTRIBUTION DONS	78819	68595	62983	46935	70172	14,9%
TOTAL REVENU	1231059	1453394	1621404	1616411	1469567	-15,3%
ANALYSE DES CHARGES						
ACHATS CLUB HOUSE		61361	94355	84238	56549	-100,0%
AUTRES ACHATS	334646	411171	395619	405495	360404	-18,6%
IMPOTS ET TAXES	51161	70944	63193	72609	98016	-27,9%
SALAIRES ET CHARGES SOCIALES	696323	940255	962688	960426	683625	-25,9%
DOTATION AUX AMTS	126781	152657	183473	227502	210392	-17,0%
AUTRES CHARGES	15297	826	829	3721	98	
TOTAL DES CHARGES	1224208	1637214	1700157	1753991	1409084	-25,2%
RESULTAT D'XPLOITATION	6851	-183820	-78753	-137580	60483	
RESULTAT FINANCIER	-1579	-2027	370	-4442	-6227	
RESULTAT EXCEPTIONNEL		1894	49733	126194		
RESULTAT DE L'EXERCICE	5272	-183953	-28650	-15828	54256	

3. RAPPEL DU PLAN D'ACTION DECIDÉ EN 2024

LORS DE NOTRE DERNIÈRE AG (2024), NOUS NOUS ÉTIIONS SÉPARÉS SUR UN DOUBLE CONSTAT :

- **Celui d'un exercice décevant (- 184 K€),**
- **L'engagement d'un plan d'action permettant de revenir nos anciens standards de performances.**

NOUS AVONS DONC MIS EN PLACE PLUSIEURS MESURES :

- **Une forte pression sur les coûts,**
- **Une pause sur les investissements,**
- **Un travail de maintenance optimisé permettant de maintenir les équipements à niveau,**
- **Une évolution dans la formule de Club House,**
- **Une recentralisation des activités sur Toulon.**

NOTRE OBJECTIF ÉTANT :

- **DE STABILISER VOIRE RÉDUIRE NOTRE NIVEAU D'ENDETTEMENT.**
- **D'AMÉLIORER NOTRE SITUATION DE TRÉSORERIE.**
- **TOUT EN MAINTENANT NOTRE NIVEAU D'ACTIVITÉS NAUTIQUES.**

4. RÉSULTATS OBTENUS

Poste	2025	2024	Écart	Commentaire
Immobilisations nettes	142196	264024	-121828	Pause sur investissements
Actif circulant	309220	306256	2964	
Dont trésorerie	154185	84171	70014	Redressement trésorerie
Dettes financières	154186	267449	-113263	Réduction endettement
Poste	2025	2024	Écart	Commentaire
Activités nautiques	1066366	1064022	2344	
Club House	18000	-47668	65668	Gain nouvelle formule
Achats	334646	411171	-76525	Maîtrise des coûts
Frais de personnel	696323	940255	-243932	Optimisation RH (dont Club House)
Poste	2025	2024	Écart	
Résultat	5271	-183951	189222	